



© DOC RABE Media – Fotolia.com

# Management von Forschungsprojekten

für Projektleiter/innen und  
Projektteammitglieder

2020

# Management von Forschungsprojekten 2020

Dieses aus vier Tagen bestehende Programm bietet Ihnen die Möglichkeit, ein Rüstzeug zum Management von Forschungsprojekten zu erlangen bzw. Ihre diesbezüglichen Kompetenzen zu erweitern. Dabei wird besonderes Augenmerk auf Forschungsprojekte und deren dynamisches Umfeld gelegt. Leitendes Motto ist die Praxisrelevanz für Ihre eigene Forschungstätigkeit. Das bedeutet, die vermittelten Projektmanagement-Methoden können möglichst unmittelbar in Ihren realen Forschungsprojekten angewandt werden.

## Ziele:

- Vermittlung von Know-how für das Management von Forschungsprojekten
- Entwicklung von Kompetenzen zur Gestaltung des Projektmanagement-Prozesses (d.h. Start, Controlling, Koordination und Abschluss von Forschungsprojekten)
- Behandlung der Spezifika von Forschungsprojekten
- Sensibilisierung zu Nutzen und Grenzen von Projektmanagement sowie dessen Zusammenhang mit agilen Methoden
- Netzwerken und Erfahrungsaustausch
- Beitrag zur Vorbereitung hinsichtlich der Zertifizierung als Projektmanager/in durch *pma* [Projekt Management Austria, der österreichischen Vertretung von IPMA® (International Project Management Association)]

## Inhalte Modul 1:

- Projektbegriff, Forschungsprojekte der TU Graz
- Projektmanagement, Dimensionen des Projektmanagements und Zusammenhang zu Agilität
- Projektinitiierung, Projektgrenzen und Projektkontext
- Methoden zum Forschungsprojektmanagement: Betrachtungsobjekte, Projektziele, Projektstrukturplan, Projekttermine, Projektkosten
- Grundlegende Projektorganisationsformen
- Organisationsformen in Forschungsprozessen: Antragsstellung, Durchführung
- Projektrollen in Forschungsprojekten, Projektkommunikation, Projektkultur
- Freiwilliger Praxistransfer: Ausarbeitung eines Projekthandbuchs für ein Forschungsprojekt

## Inhalte Modul 2:

- Reflexion des Praxistransfers
- Projekt-Stakeholder-Analyse, soziales Projektcontrolling
- Führung in Forschungsprojekten, Teamarbeit, Diversität
- Soziale Kompetenzen für Forschungsprojekte
- Exkurs: Projekte und Agilität
- Design des Starts von Forschungsprojekten
- Controlling von Forschungsprojekten: Prozess und Methoden, Projektstatusberichte
- Abschluss von Forschungsprojekten: Prozess und Methoden

## Termine:

**Modul 1:** 18. März 2020, 9:00 – 17:00 Uhr  
19. März 2020, 9:00 – 16:00 Uhr

**Modul 2:** 30. März 2020, 9:00 – 17:00 Uhr  
31. März 2020, 9:00 – 16:00 Uhr

## Methoden/Arbeitsformen:

- Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Reflexionen, Diskussionen, freiwilliger Praxistransfer, Feedback
- *Training on the Project:* Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an realen Forschungsprojekten der Teilnehmer/innen. In den Präsenzseminaren wird an konkreten Projekten der Teilnehmer/innen in Kleingruppen gearbeitet.
- Freiwilliger Praxistransfer: Die Kleingruppen können die Ergebnisse zwischen den beiden Modulen durch die freiwillige Erarbeitung eines Projekthandbuchs vertiefen. Im Modul 2 wird vom Trainer und den anderen Teilnehmer/innen Feedback zu den Handbüchern gegeben.

## Teilnahmebedingungen:

Wesentliche Voraussetzungen für die Teilnahme am Programm sind:

- Ihre Funktion als Projektleiter/in bzw. Teammitglied in einem laufenden Forschungsprojekt
- Die Zusicherung Ihrer Teilnahme am gesamten Programm

Bei vollständiger Teilnahme erhalten Sie ein Zertifikat.

## Zielgruppe:

- Berufene Professor/inn/en
- A.o. Professor/inn/en, Associate Professors, Assistent Professors
- Projekt-Senior Scientists, Senior Scientists, Senior Lecturers, Staff Scientists
- FoE-Leiter/innen, Arbeitsgruppenleiter/innen, Leiter/innen großer Forschungsprojekte
- Wissenschaftliche Mitarbeiter/innen, die in Forschungsprojekten intensiv eingebunden sind

## Leitung:

### **Mag. Lorenz Gareis, zPM (IPMA)**

Seit 2013 Managing Director, Principal Consultant und Trainer der Roland Gareis Consulting GmbH im Projekt- und Programmmanagement, Prozessmanagement, Changemanagement und in der Business Analyse.

Seit 2013 Lektor für Projektmanagement an der Fachhochschule des bfi Wien und der Fachhochschule Burgenland.

Seit 2012 Consultant und Trainer der Roland Gareis Consulting GmbH.

Von 2010 – 2011 Human Capital Consultant bei Mercer Deutschland GmbH bzw. Mercer (Austria) GmbH in Frankfurt und Wien mit Beratungsschwerpunkten im Talent Management, Rewards Management und HR Strategy Management.

Umfangreiche Erfahrung als Projektcoach und Projektmanager von Projekten in der Automobil-, IT-, Consumer Goods-, Pharma- und Finanzbranche, in der Forschung sowie in Organisationsentwicklungsprojekten.

## Ort:

Beide Module finden im *Steiermarkhof*, Ekkehard-Hauer-Str. 33, 8052 Graz, statt.

## Anmeldung:

Bis spätestens 6. März 2020 bei

Mag. Karin Schleipfner

Personal-/Kompetenzentwicklung

Tel.: 0316/873-4591

E-Mail: [karin.schleipfner@tugraz.at](mailto:karin.schleipfner@tugraz.at)

**Begrenzte Teilnehmer/innenanzahl**